

## 2017 年二级建造师——施工管理——关宇版——关键句总结

号	知识点	码	关键句
1	项目管理的 <b>核心任务</b>	P1	目标控制
2	决策期管理工作的 <b>主要任务</b>	P1	确定项目的定义
3	实施期管理的 <b>主要任务</b>	P1	通过管理使项目的目标得以实现
4	项目管理的 <b>核心</b>	P2	业主方的项目管理是管理的核心
5	项目管理中的 <b>最重要的任务</b>	P3	安全管理
6	工程总承包的 <b>基本出发点</b>	P6	借鉴…经验，实现… <b>组织集成化</b> ，克服…投资增加，克服…影响建设进度
7	工程总承包的 <b>核心</b>	P6	通过设计与施工的组织集成，促进设计与施工紧密结合，达到为项目建设增值的目的
8	影响一个系统目标实现的 <b>主要因素</b>	P7	①人的因素；②方法与工具；③组织
9	影响一个系统目标实现的 <b>决定性因素</b>	P7	组织
10	控制项目目标的主要措施中 <b>最重要的措施</b>	P7	组织措施
11	整个建设工程项目施工的 <b>战略部署</b> ；指导全局性施工的 <b>技术经济纲要</b>	P27	施工组织总设计
12	项目管理 <b>最基本的方法论</b>	P29	项目目标的动态控制
13	项目目标动态控制的 <b>核心</b>	P30	定期地进行项目目标的计划值和实际值的 <b>比较</b> ，当发现项目目标偏离时采取 <b>纠偏措施</b>
14	施工机械使用费中的 <b>税费</b>	P51	车船使用税、年检费、保险费【 <b>车去年检交保险</b> 】
15	企业管理费中的 <b>税金</b>	P51	房产税、车船使用税、土地使用税、印花税【 <b>房车地花</b> 】
16	建筑安装工程费中的 <b>税金</b>	P51	营业税、城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加
17	<b>措施费</b> 的组成	P53	二环夜临特大冬雨、脚手架工程已安稳
18	<b>营改增</b> 中新增的两项企业管理费	P57	①附加税费；②企业实施营改增工作增加的管理费用
19	建筑适用增值税 <b>税率</b>	P57	11%
20	<b>不可竞争费</b>	P60	①安全文明施工费；②规费；③税金
21	在工程量清单计价模式下，在实践中 <b>最常用的合同类型</b>	P80	固定单价合同
22	工程索赔时 <b>最常用的一种方法</b>	P93	实际费用法
23	施工项目成本决策与计划的 <b>依据</b>	P104	施工成本预测
24	建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的 <b>基础</b>	P104	施工成本计划
25	项目降低成本的 <b>指导文件</b> 、设立目标成本的 <b>依据</b>	P104	施工成本计划
26	成本控制的 <b>目标</b>	P105	合同文件和成本计划是成本控制的目标
27	成本控制过程中的 <b>动态资料</b>	P105	进度报告和工程变更与索赔资料，是成本控制过程中的动态资料
28	成本偏差控制的 <b>关键和核心</b>	P106	分析是关键，纠偏是核心
29	成本考核的 <b>主要指标</b>	P107	施工成本降低额和施工成本降低率
30	施工成本管理的措施中 <b>最易为人们所接受和采用的措施</b>	P108	经济措施
31	编制施工成本计划的 <b>关键</b>	P110	施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本
32	施工成本控制工作的 <b>核心</b>	P116	分析
33	施工成本控制中 <b>最具实质性的一步</b>	P116	纠偏
34	施工项目成本分析的 <b>基础</b>	P123	分部分项工程成本分析
35	分部分项工程成本分析的 <b>对象</b>	P123	已完成分部分项工程
36	在工程施工实践中，必须树立和坚持一个 <b>最基本的工程管理原则</b>	P126	即在确保工程安全和质量的前提下，控制工程的进度
37	在进行建设工程项目总进度目标控制前， <b>首先应做的工作</b>	P126	首先应分析和论证目标实现的可能性
38	大型建设工程项目总进度目标论证的 <b>核心工作</b>	P127	通过编制 <b>总进度纲要</b> 论证总进度目标实现的可能性
39	项目进度控制的 <b>依据</b>	P127	项目进度计划系统
40	整个项目施工进度控制的 <b>纲领性文件</b> ，组织和指挥施工的依据	P131	控制性施工进度计划
41	<b>最简单并运用最广</b> 的传统的计划方法	P132	横道图
42	横道图的 <b>最大优点</b>	P132	简洁性

43	双代号网络计划中的 <b>虚箭线和虚工作</b>	P134	虚箭线就是虚工作
44	单代号网络计划中的 <b>虚箭线和虚工作</b>	P143	肯定没有虚箭线；可能会有虚工作
45	影响施工质量的主要因素中， <b>起决定性作用的因素</b>	P154	人的因素
46	施工质量控制的基本出发点	P154	施工质量控制应以控制人的因素为基本出发点
47	施工质量保证体系的基本依据	P158	工程承包合同
48	施工质量保证体系运行的 <b>主线和重心</b>	P159	以质量计划为主线；以过程管理为重心
49	质量管理八项原则中的 <b>关注焦点</b>	P160	顾客
50	质量管理八项原则中， <b>组织的一个永恒目标</b>	P160	持续改进整体业绩
51	企业质量管理体系的 <b>纲领性文件</b>	P160	质量手册
52	质量手册的 <b>支持性文件</b>	P160	程序性文件
53	企业质量管理体系的 <b>认证机构</b>	P161	公正的第三方认证机构
54	事中质量控制的 <b>关键和重点</b>	P162	控制的关键是坚持质量标准；控制的重点是工序质量、工作质量和质量控制点的控制
55	施工单位必须对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点线进行复核，其 <b>复测结果的审核人</b>	P164	监理工程师
56	凡涉及工程安全及使用功能的有关材料，应按各专业工程质量验收规范规定进行复验， <b>复验的检查认可人</b>	P165	监理工程师（建设单位技术负责人）
57	项目开工前向承担施工的负责人或分包人进行书面技术交底的 <b>交底人</b>	P167	项目技术负责人
58	技术交底书的 <b>编制人、批准人</b>	P167	由施工项目技术人员编制、经 <b>项目技术负责人</b> 批准实施
59	项目开工前编制的测量控制方案的 <b>批准人</b>	P167	项目技术负责人
60	施工过程中，必须认真进行施工测量复核工作，其 <b>复核结果确认人</b>	P167	监理工程师
61	特殊过程的质量控制应编制 <b>作业指导书</b> ，其 <b>编制人和审核人</b>	P171	由专业技术人员编制、经 <b>项目技术负责人</b> 审批
62	施工过程的质量控制的 <b>基础和核心</b>	P168	工序质量控制
63	施工阶段质量控制的 <b>重点</b>	P168	工序的质量控制
64	成品保护的 <b>措施</b>	P171	防护、包裹、覆盖、封闭【 <b>包覆防封——包袱防风</b> 】
65	<b>工程验收的最小单位</b>	P171	检验批
66	<b>工程质量责任主体</b>	P182	建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位、监理单位【 <b>不包括质量检测单位</b> 】
67	监督机构在工程项目开工前， <b>第一次监督检查工作的重点</b>	P183	参与工程建设各方主体的质量行为
68	竣工验收时， <b>监督机构的工作</b>	P184	参加竣工验收的会议，对验收的组织形式、程序等进行监督
70	建立工程 <b>质量监督档案</b>	P184	按单位工程建立
71	<b>三大管理体系</b>	P185	质量、环境和职业健康安全管理体系
72	职业健康安全管理体系和环境管理体系的 <b>五大要素</b>	P187	方针、策划、实施与运行、检查和纠正措施、管理评审
73	职业健康安全管理体系和环境管理体系的 <b>运行模式</b>	P187	方针、策划、实施与运行、检查和纠正措施、管理评审、持续改进
74	实施环境管理体系标准的 <b>关键</b>	P189	坚持持续改进和环境污染预防
75	对 <b>环境管理的目的</b>	P190	保护生态环境，使社会的经济发展与人类的生存环境相协调
76	安全生产的 <b>第一负责人</b>	P191	企业的法定代表人
77	施工项目生产的 <b>主要负责人</b>	P191	项目经理
78	职业健康安全管理体系与环境管理体系的 <b>纲领性文件</b>	P193	管理手册
79	职业健康安全管理和环境管理体系 <b>自我保证和自我监督的一种机制</b>	P194	内部审核
80	由施工企业的最高管理者对 <b>管理体系的系统评价</b>	P194	管理评审
81	<b>最基本的安全管理制度</b> 、所有安全生产管理制度的 <b>核心</b>	P195	安全生产责任制度
82	在经常性安全教育中 <b>最重要的是</b>	P199	安全思想、安全态度教育
83	清除隐患、防止事故、改善劳动条件的 <b>重要手段</b>	P201	安全检查制度
84	安全检查的 <b>主要内容</b> 【六个内容：想制度、管事故、隐患整改】	P201	查思想、查制度、查管理、查隐患、查整改、查伤亡事故处理
85	安全检查的 <b>重点</b> 【两个重点】	P201	检查“三违”【 <b>违章指挥、违章操作、违反劳动纪律</b> 】和安全责任制的落实

86	第二类危险源控制方法中， <b>最重要的是</b>	P205	加强员工的安全意识培训和教育
87	综合应急预案演练、专项应急预案演练、现场处置方案演练的 <b>频率</b>	P209	综合应急预案演练或专项应急预案演练 <b>每年至少一次</b> ，现场处置演练 <b>每半年至少一次</b>
88	应急预案有关奖惩的 <b>处罚机关</b>	P210	县级以上安全生产监督管理部门
89	<b>“四不放过”原则</b>	P211	事故原因没有查清不放过；责任人员没有受到处理不放过；职工群众没有受到教育不放过；防范措施没有落实不放过
90	落实“四不放过”原则的 <b>核心环节</b>	P212	事故处理
91	现场文明施工的 <b>第一责任人</b>	P214	项目经理
92	采用施工总承包管理模式的 <b>基本出发点</b>	P227	由施工总承包管理单位负责对所有分包人的管理及组织协调，大大减轻了业主的工作
93	经验收合格工程的 <b>实际竣工日期</b>	P245	以提交 <b>竣工验收申请报告</b> 的日期为准，并在工程接收证书中写明
94	<b>缺陷责任期</b>	P246	自 <b>实际竣工日期</b> 起计算，最长不超过 2 年
95	<b>保修期</b>	P247	自 <b>实际竣工日期</b> 起计算
96	承包人应提供总包合同供分包人查阅， <b>除外的是</b>	P247	承包工程的价格内容除外 <b>【分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系】</b>
97	与固定总价合同 <b>正好相反的合同类型</b>	P258	成本加酬金合同
98	信息管理的 <b>目的</b>	P271	旨在通过有效的项目信息传输的组织和控制为项目建设的增值服务
99	信息管理的 <b>核心指导文件</b>	P273	信息管理手册
100	施工方信息管理手段的 <b>核心</b>	P273	实现工程管理信息化
101	监理工程师对建设工程实施监理的 <b>三种形式</b>	P42	旁站、巡视、平行检验
102	施工成本计划的 <b>三类指标</b>	P104	数量指标 <b>【一个数字】</b> 质量指标 <b>【一个比值】</b> 效益指标 <b>【一个差额】</b>
103	施工成本考核的 <b>两类指标</b>	P107	施工成本降低额和施工成本降低率 <b>【效益指标和质量指标】</b>
104	施工成本计划的 <b>三个类型</b>	P108	竞争性成本计划、指导性成本计划、实施性成本计划
105	进度计划的 <b>三个类型</b>	P128	控制性进度计划、指导性进度计划、实施性进度计划 <b>【不同功能】</b>
106	施工成本核算的 <b>三同步</b>	P106	形象进度、产值统计、实际成本归集三同步，即三者的取值范围应是一致的
107	<b>两算</b>	P109	施工预算和施工图预算
108	<b>三算</b>	P123	预算成本、目标成本和实际成本
109	<b>三检</b>	P162	自检、互检、专检
110	<b>三级安全教育</b>	P198	对建设工程来说，具体指企业、项目、班组三级
111	<b>三违</b>	P201	违章指挥、违章操作、违反劳动纪律
112	<b>三同时</b>	P202	同时设计、同时施工、同时投入生产和使用

2017 年二级建造师——施工管理——关宇版——口诀总结

号	知识点	页码	口 诀
1	工作任务分工表的 <b>编制步骤</b>	P18	分解→分配→编制
2	施工组织总设计的 <b>编制程序</b>	P29	茶几不防毒、需备图标
3	项目经理是建筑施工 <b>企业法定代表人</b> 在工程项目上的 <b>代表人</b>	P33	代表代
4	风险管理的工作流程： <b>识别、评估、响应、控制</b>	P40	识估响控【 <b>十姑想空</b> 】
5	监理工作性质的特点： <b>服务性、独立性、公正性、科学性</b>	P42	复读功课
6	建安费 <b>按照费用构成要素划分</b>	P51	人、材、机、管、利、规、税
7	<b>索赔费用</b> 的组成	P91	人、材、机、管、利、利
8	施工成本管理的任务和环节： <b>预测、计划、控制、核算、分析、考核</b>	P103	预、计、控、算、分、考
9	施工成本计划的三类指标： <b>数量指标、质量指标、效益指标</b>	P104	量、量、效【 <b>靓靓笑</b> 】
10	施工成本按成本构成分解为： <b>人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费</b>	P110	企业管理人材机
11	施工成本分析的基本方法： <b>比较法、因素分析法、差额计算法、比率法</b>	P121	还因 2B【 <b>铅笔</b> 】差
12	比率法的种类： <b>相关比率法、构成比率法、动态比率法</b>	P123	动态构想
13	不同深度的进度计划系统的类型： <b>总进度规划、子系统进度规划、单项工程进度计划</b>	P127	总子单
14	工程网络计划按工作持续时间特点分类： <b>肯定型、非肯定型、随机网络计划</b>	P133	啃飞机
15	双代号网络计划时间参数： <b>总时差的计算</b>	P138	总时差=开始-开始=完成-完成
16	进度控制在管理方面存在的问题：缺 <b>系统</b> 观念、缺 <b>动态</b> 控制的观念、缺 <b>多</b> 方案比较观念	P151	多动【 <b>症</b> 】系统
17	影响施工质量 <b>的主要因素</b>	P154	人、机、料、法、环【 <b>4M1E</b> 】
18	<b>质量管理八项原则</b>	P160	四个对象、三种方法、一个持续改进
19	安全检查的 <b>内容</b> ：查 <b>思想</b> 、查 <b>制度</b> 、查 <b>管理</b> 、查 <b>隐患</b> 、查 <b>整改</b> 、查伤亡 <b>事故</b> 处理	P201	想制度、管事故、隐患整改
20	安全隐患 <b>处理程序</b> ： <b>登记→整改→复查→销案</b>	P201	灯改插销
21	<b>交货期限</b>	P253	送→收；提→提；代运→签发
22	成本加酬金合同形式的 <b>适用条件</b>	① <b>成本加固定费用合同</b>	P258 不准、不大 很难、紧迫 估算、奖金 非代理最大
		② <b>成本加固定比例费用合同</b>	
		③ <b>成本加奖金合同</b>	
		④ <b>最大成本加费用合同</b>	